

GenOA Week 2025

Who Owns Our Knowledge?

17-21 novembre

# DALLA POLICY DESIGN ALLA PRATICA

## Le sfide per una gestione responsabile dei dati della ricerca

**Mauro Paschetta**

Politecnico di Torino

Esperto di dominio Scienza Aperta

Direzione ARIA Servizio Sistema Bibliotecario

mauro.paschetta@polito.it



**Politecnico  
di Torino**



Dalla policy design alla pratica Le sfide per una gestione responsabile dei dati della ricerca ©2025 by Mauro Paschetta is licensed under CC BY 4.0 unless otherwise specified in the slides. <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

# Mauro Paschetta



## Esperto di dominio Scienza Aperta presso il Politecnico di Torino

- Da gennaio 2023
- **Presidio** della tematica, **revisione DMP**, assistenza nella stesura delle proposte di progetto, **consulenza** sulla gestione dei dati/codice, **training e formazione**, stesura **policies** e **linee guida**, partecipazione a iniziative e **progetti nazionali e internazionali**
- Referente attività trasversale sugli Open data a supporto per data management plan e open access per il Gruppo di Lavoro PNRR.
- Docente del Corso Soft Skill per i dottorandi "Open Science and Research Data Management"

**Prima:** PhD in Biologia, project manager di progetti EU presso l'Università di Torino.

[mauro.paschetta@polito.it](mailto:mauro.paschetta@polito.it) / ORCID: [0000-0002-3469-3808](https://orcid.org/0000-0002-3469-3808)

Membro dell'[AISA](#) (Associazione Italiana Scienza Aperta)

Membro del Progetto HEU [Skills4EOSC](#)

Membro del [COARA Italian National Chapter](#)

Membro del Gruppo di Coordinamento della [Comunità Italiana Data Steward](#)

# Summary

- **Gestione dati della ricerca: scenario generale**
- **L'esperienza del Politecnico di Torino**
- **Il ruolo dei Data Steward**
- **Le sfide ancora aperte**

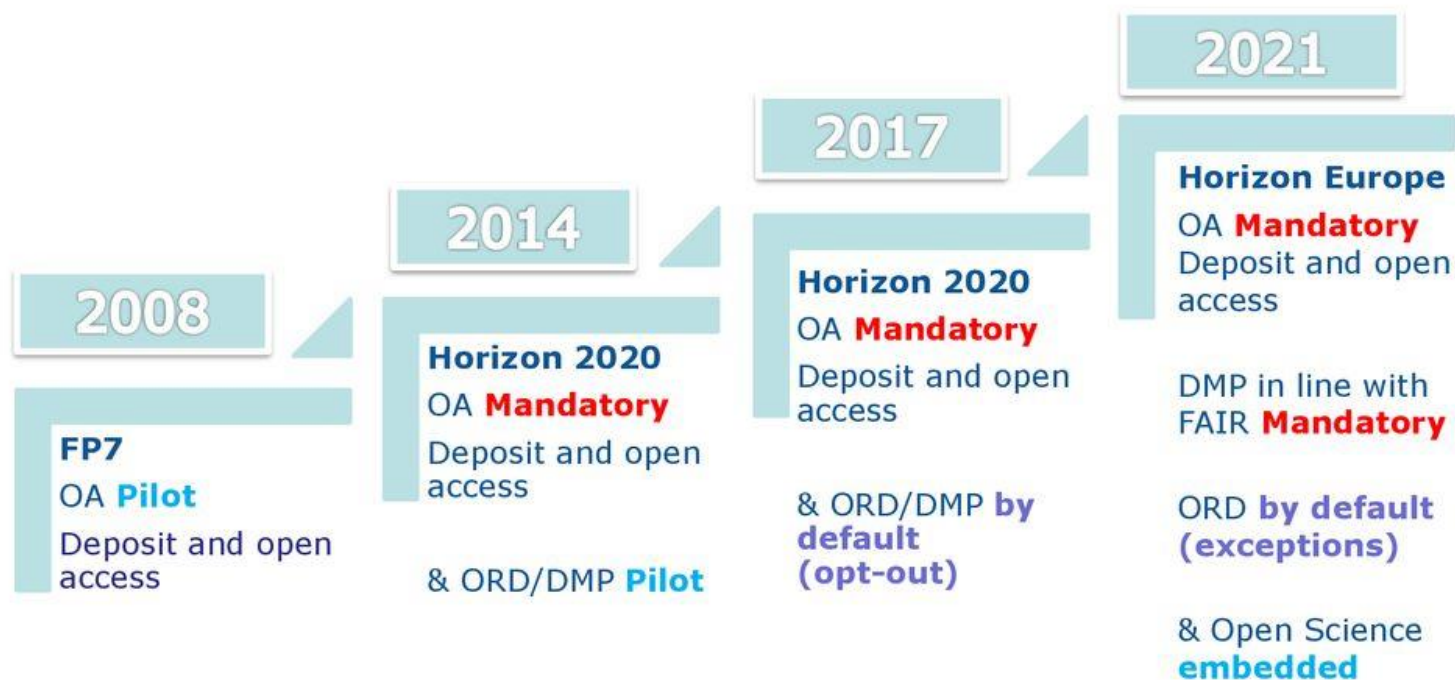


Politecnico  
di Torino

# Scenario Generale



## The evolution of the EU funding programmes for R&I



POLICY



Open Access  
pubblicazioni



Gestione dati  
della ricerca

# Gli enti finanziatori premono per una Scienza Aperta, concentrandosi sui principi FAIR



Altri stanno seguendo, a livello nazionale e regionale

# Policy gestione dati della ricerca in Italia

- Università degli Studi di Milano - (2017/2022)
- Università degli Studi di Padova - (2018)
- INRiM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) - (2022)
- Università degli Studi di Messina - (2022)
- Università di Bologna - (2023)
- Sapienza Università di Roma - (2024)
- Politecnico di Torino - (2024)

CRUI:  
modello di “Policy  
sulla gestione dei  
dati della ricerca”  
(marzo 2017)

# Tradurre questi principi in azioni pratiche significa gestire tensioni:

apertura ↔ protezione

condivisione ↔ tutela proprietà intellettuale

esigenze ricercatori ↔ vincoli normativi

+ resistenze culturali





Politecnico  
di Torino

# L'esperienza del Politecnico di Torino

# Prima di arrivare alla Policy sui dati della ricerca

**2018**

**Delegato del Rettore (DR) per la Scienza Aperta**

**2019**

**Policy per l'Open Access alle pubblicazioni**

**Commissione Open Access**

DR per la Scienza Aperta, VR Ricerca, VR Qualità, DR per la Cultura e Comunicazione, DR per la VQR, delegati accademici degli 11 Dipartimenti, responsabili delle aree amministrative Biblioteca, Ricerca, Qualità e Valutazione Ricerca.

**Gruppo di lavoro Open Access:** 1 referente bibliotecario per Dipartimento

**2023**

**Esperto di dominio per la Scienza Aperta:** figura dedicata al 100% alla tematica Scienza Aperta e gestione dati della ricerca (~ Data Steward).

# ITER di approvazione della Policy

- 1. INIZIO SETTEMBRE 2023:** prima bozza pronta. Al fine di raccogliere pareri e proporre eventuali modifiche, la bozza è stata inviata a:
  - i membri della Commissione Open Access,
  - al DPO di Ateneo,
  - al Responsabile Servizio Cybersecurity & IT for Research,
  - al Coordinatore Sicurezza Informatica di Ateneo,
  - agli uffici dell'area ricerca
  - agli uffici della Valutazione della Ricerca
- 2. 25 SETTEMBRE 2023:** presentata in commissione **Presidio Qualità d'Ateneo (PQA)**.
- 3. 28 SETTEMBRE 2023:** testo approvato nella riunione della **Commissione Open Access**.
- 4. 12 DICEMBRE 2023:** testo presentato alla **Commissione Regolamenti d'Ateneo**.
- 5. 20 FEBBRAIO 2024:** entra in vigore la Policy

# Dopo la Policy sui dati della ricerca

● Ottobre - Dicembre 2024

Tour di presentazione della Policy nei Consigli di Dipartimento

● 2024 (Marzo)

Insediamiento nuovo Rettore = creazione Centro Studi Scienza Aperta

● 2025

Costituzione nuova Commissione Scienza Aperta (ex comm. Open access)

# Principi ispiratori della Policy

- **Adesione ai principi della Scienza Aperta e incoraggiamento condivisione dei dati scientifici secondo i principi FAIR**
- Importanza della corretta gestione e condivisione dei dati per il mantenimento della **qualità** ed **integrità della ricerca scientifica**, nonché per la sua **riproducibilità**.
- Dato della ricerca come **patrimonio dell'istituzione universitaria**, non solo per la ricerca stessa, ma anche per la didattica universitaria ed il progresso della società.

# Finalità

- Sviluppo di **buone pratiche nella gestione, nella condivisione e nella conservazione dei dati** e di altri risultati della ricerca (brevetti, software, ecc.)
- Consentire all'Ateneo di **censire il patrimonio di conoscenza costituito dai dati** della ricerca prodotti dal personale ai fini delle attività di valorizzazione, monitoraggio e valutazione della ricerca.
- **NON è un regolamento**, ampia libertà di scelta da parte dei ricercatori
- **NON stabilisce** di chi è la proprietà dei dati

# Regolamento relativo alla proprietà industriale intellettuale (in vigore dal 23 dicembre 2024 )

- Regola i «risultati della Ricerca conseguiti dagli Autori nel corso delle loro attività»
- **Risultato/i**: indica congiuntamente (a) le Invenzioni, (b) i Modelli di Utilità; (c) i Disegni e Modelli; (d) le Topografie dei Prodotti a Semiconduttori; (e) i Segreti Commerciali; (f) le Nuove Varietà Vegetali; (g) i Programmi per Elaboratore; (h) le **Banche di Dati**; e (i) le Opere del Disegno Industriale;
- **Banche di Dati**: indica le raccolte di opere, dati o altri elementi indipendenti sistematicamente o metodicamente disposti e individualmente accessibili mediante mezzi elettronici o in altro modo, tutelati ai sensi degli artt. 2, 64- quinquies e segg. L. Aut. **La tutela delle Banche di Dati non si estende al loro contenuto e lascia impregiudicati i diritti esistenti su tale contenuto;**
- «**Il Politecnico è titolare esclusivo dei diritti di natura patrimoniale derivanti dai Risultati conseguiti dagli Autori nel corso della Ricerca Istituzionale e della Ricerca Finanziata, fatto salvo il diritto morale di coloro che hanno conseguito il Risultato di esserne riconosciuti Autori**»

# Azioni più significative del Politecnico di Torino a sostegno delle Policy

- **Assunzione di personale specializzato** per supporto/formazione ai ricercatori nella gestione dei dati e per il presidio della tematica
- Istituzione di una **Commissione Open Science** che coordina e incentiva le politiche a livello di Ateneo;
- **Predisposizione di linee guida operative** (es. per redazione dei Data Management Plan) e di una **pagina web dedicata alla Scienza Aperta** sul sito istituzionale
- Costante **attività di informazione e formazione** rivolta alla comunità accademica (seminari, workshop, corsi)





Politecnico  
di Torino

# Il Ruolo dei Data Steward

# Ruolo del Data Steward

Sono **figure chiave**, fondamentali per cercare di **tradurre i principi FAIR in pratiche quotidiane** e di mediare tra:

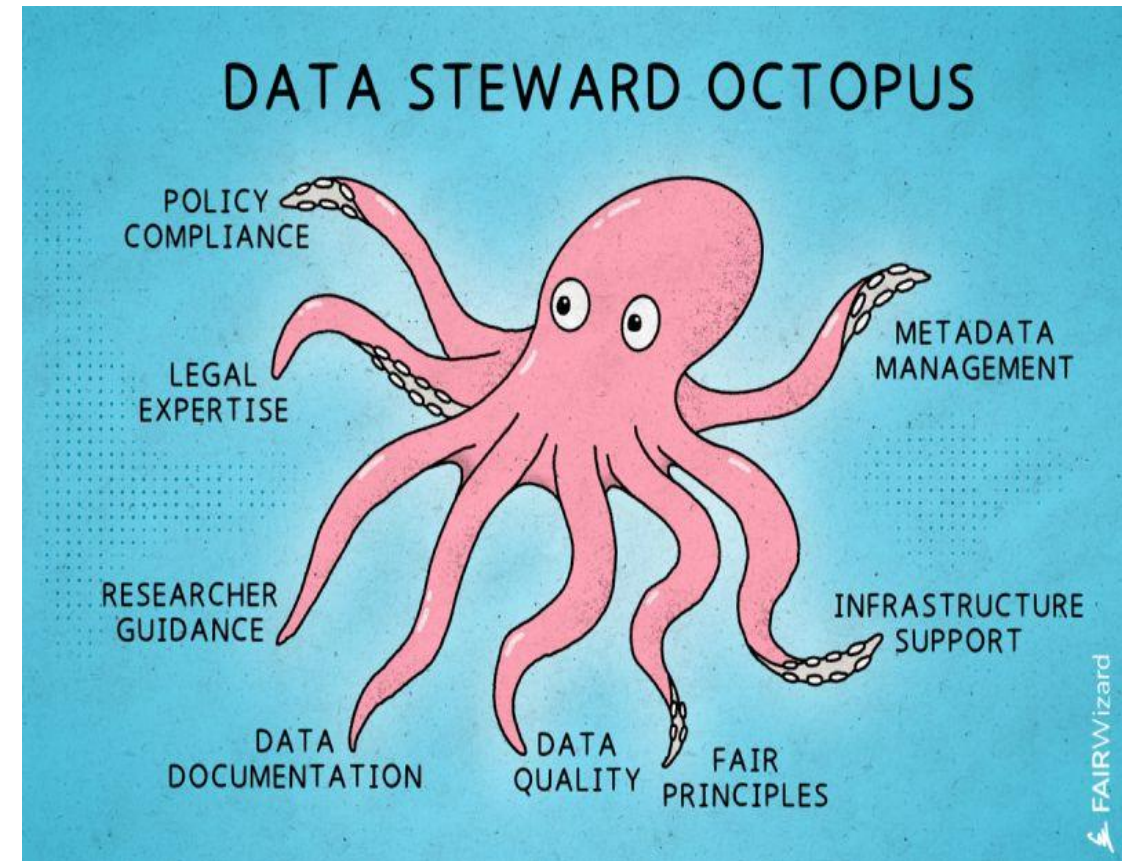
- le **esigenze dei ricercatori**
- le **richieste degli enti finanziatori**
- e i **vincoli normativi** in materia di privacy, proprietà intellettuale e condivisione responsabile.

I Data Steward aiutano i ricercatori a **navigare la complessità** della gestione dei dati della ricerca durante tutto il loro ciclo vitale, ma anche a **cambiare mentalità**, promuovendo una visione in cui i dati non sono solo un prodotto collaterale, ma **un vero e proprio bene comune della conoscenza**.

# Ruolo del Data Steward

## FUNZIONI

- Consulenza e supporto
- Sviluppo di Policy e regolamenti Open Science/RDM
- Promozione pratiche e delle tematiche OS
- Organizzazione eventi/seminari/workshop
- Formazione e informazione
- Partecipazione a network professionali
- Partecipazione a progetti
- Formazione personale (lifelong learning)





Politecnico  
di Torino

# Sfide aperte

# Il percorso è ancora lungo e in evoluzione

- **potenziamento del servizio di supporto** e creazione di una rete di Data Steward disciplinari per rispondere a una domanda crescente di assistenza sui dati
- **valutazione dell'impatto** delle pratiche FAIR e delle politiche di Open Science, per misurare i benefici reali sulla qualità e la riusabilità dei risultati;
- **costruzione di una cultura condivisa**, che non si limiti a formare tecnicamente, ma coinvolga profondamente la comunità nella riflessione sulla responsabilità nella gestione dei dati;
- **incentivare a livello istituzionale la messa in pratica delle Policy**, riconoscimenti, bandi, fondi, valutazione





Politecnico  
di Torino

# Grazie per la vostra attenzione!



Dalla policy design alla pratica Le sfide per una gestione responsabile dei dati della ricerca ©2025 by Mauro Paschetta  
is licensed under CC BY 4.0 unless otherwise specified in the slides.  
<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>